



Más allá de muros y fronteras: la transnacionalización de la Fundación Acción Interna

Mariana Burgos-García

 <https://orcid.org/0009-0006-3623-533X>
Universidad de La Sabana, Colombia
 marianabuga@unisabana.edu.co

Mariana Pérez Rubio

 <https://orcid.org/0009-0001-6774-6494>
Universidad de La Sabana, Colombia
 marianaperu@unisabana.edu.co

Resumen

Este artículo analiza el proceso de transnacionalización de la Fundación Acción Interna (FAI), una ONG colombiana dedicada a la inclusión social de personas privadas de la libertad. Basado en los enfoques teóricos sobre la transnacionalización de los movimientos sociales y las ONG, el estudio examina cómo una organización de origen local logra proyectar su causa más allá de las fronteras nacionales. A partir de un estudio de caso cualitativo, basado en entrevistas semiestructuradas con miembros de la FAI y el análisis documental de sus estrategias internacionales, se identifican los mecanismos que han facilitado su expansión y legitimación. Los hallazgos muestran que la alianza con la Cancillería colombiana han sido un puente clave para acceder a redes diplomáticas y escenarios multilaterales. Así, el caso evidencia que la transnacionalización no solo implica expansión geográfica, sino transformación organizacional y política desde una perspectiva del Sur Global.

Palabras clave

Cooperación internacional; Organizaciones no gubernamentales; ONG; personas privadas de la libertad; redes transnacionales; reintegración social.

Para citar este artículo

Burgos-García, M. y Pérez, M. (2026). Más allá de muros y fronteras: la transnacionalización de la Fundación Acción Interna. *Momentum*, 5(1), e517. <https://momentum.unisabana.edu.co/index.php/momentum/article/view/27091>

Recibido

22/10/2025

Enviado a pares

24/10/2025

Aceptado por pares

01/11/2025

Aceptado por revista

03/02/2026

La globalización no solo mueve capitales y mercancías, también transforma las formas en que las organizaciones sociales actúan y se conectan más allá de sus territorios. Como lo señalan Gaspar *et al.* (2022), “internacionalizarse¹ supone también transformar la ‘máquina’ organizacional para operar en contextos diversos”. Esto implica reconfigurar alianzas, prácticas y formas de incidencia. Sin embargo, la mayoría de los estudios sobre este fenómeno se concentran en grandes ONG humanitarias o de derechos humanos con amplia trayectoria en cooperación internacional, lo que deja de lado a organizaciones locales que han logrado proyectarse más allá de sus fronteras en campos menos explorados, como la resocialización de personas privadas de la libertad.

Este artículo analiza el caso de la Fundación Acción Interna (FAI), una ONG colombiana que ha pasado de la intervención carcelaria nacional a la articulación de redes y programas en países como Chile, México y El Salvador. A partir de este caso, se busca saber cuáles son las estrategias de transnacionalización que utilizan organizaciones como la FAI para ampliar su alcance en escenarios internacionales.

La transnacionalización de los movimientos sociales puede entenderse como un proceso en el que actores locales proyectan sus demandas en escenarios internacionales a través de redes, alianzas y marcos compartidos (Keck y Sikkink, 1998). En línea con lo planteado por Tarrow (2012), este tipo de activismo surge cuando las demandas locales se enlazan con dinámicas globales y logran incidir en múltiples escalas de poder. Este marco teórico permite comprender el caso de la FAI, cuya labor se ha expandido aprovechando redes diplomáticas, organismos multilaterales y canales de cooperación que posibilitan llevar la situación de los connacionales privados de la libertad a escenarios internacionales.

La FAI nace con el propósito de promover la inclusión social de personas privadas de la libertad y pospénadas², articulando programas de resocialización a través de diferentes iniciativas comunitarias. Con el tiempo, su labor trascendió fronteras al identificar la necesidad de acompañar a colombianos reclusos en cárceles del exterior y así, abrir un camino de transnacionalización en un campo poco explorado.

Según Camilo Higuera, director de comunicaciones de la Fundación, la estrategia central que ha permitido dar este salto ha sido la alianza con la Cancillería. A través de esta alianza, logró conectar con equipos diplomáticos en distintos países y canalizar casos de connacionales privados de la libertad. Esta relación con el Estado no solo facilita contactos internacionales,

-
- 1 La internacionalización se refiere a la expansión territorial mediante programas u oficinas en el extranjero. La transnacionalización, en cambio, alude a la construcción de redes horizontales, marcos de colaboración y capacidad de incidencia en espacios multilaterales.
 - 2 Persona que, tras haber cumplido una pena privativa de la libertad por la comisión de un delito, recupera su libertad y se encuentra en un proceso de reinserción social

sino que también legitima a la Fundación como interlocutora válida en escenarios donde otras ONG locales tendrían dificultades para acceder (comunicación personal, 2025).

Sin embargo, el proceso de transnacionalización ha presentado algunos retos. Uno de ellos es la falta de un registro confiable del número de colombianos detenidos en el exterior, lo que limita la planificación de programas. A ello se suma la resistencia de algunos Estados a colaborar. Gobiernos como Venezuela o El Salvador imponen restricciones para el acceso a datos, lo que obliga a depender en gran medida de la disposición política de cada país (comunicación personal con el director de Comunicaciones de la FAI, 2025).

A pesar de estas dificultades, la transnacionalización ha traído grandes beneficios. En El Salvador, la articulación entre la Fundación y los equipos diplomáticos también ha permitido atender situaciones complejas de connacionales privados de la libertad. Gracias a este trabajo, se logró acompañar los casos de más de 30 familias colombianas, quienes recibieron información actualizada sobre los reportes médicos y la situación jurídica de sus familiares (Comunicación personal con el director de Inclusión Social, 2025). A su vez, la fundación ha ayudado a 10 madres cabeza de hogar privadas de la libertad en México, a las cuales apoya con mercados y educación para sus hijos, quienes habitan en Colombia (comunicación personal con el director de Comunicaciones de la FAI, 2025).

El caso de la FAI evidencia que la transnacionalización de las ONG locales no depende únicamente de su expansión territorial, sino de su capacidad para insertarse en redes diplomáticas y espacios de incidencia internacional. En este proceso, las alianzas con el Estado colombiano, especialmente con la Cancillería, funcionan como un puente que les otorga legitimidad y acceso a escenarios multilaterales (comunicación personal con el director de Comunicaciones de la FAI, 2025). Tal como plantea Tarrow (2012), la transnacionalización ocurre cuando las demandas locales se articulan con estructuras globales de colaboración, lo que permite que causas comunitarias adquieran proyección internacional.

La experiencia de la FAI invita a repensar la transnacionalización desde una perspectiva del Sur Global, donde las organizaciones locales no solo adoptan modelos internacionales, sino que reinterpretan las lógicas de cooperación y diplomacia de acuerdo con sus propias realidades. La trayectoria de la Fundación demuestra que internacionalizarse no es únicamente escalar operaciones o replicar formatos, sino proyectar causas locales en escenarios globales, sin perder su anclaje comunitario. En un contexto donde las ONG latinoamericanas buscan abrirse paso en estructuras dominadas por actores del Norte, casos como este cuestionan los límites tradicionales de la acción internacional y revelan el potencial transformador de lo local como fuente legítima de incidencia global.

Referencias

- Gaspar, B., Carrizo Moreira, A., Cercas, C., Queirós, R. y Campos, S. (2022). The Internationalization of Nongovernmental Organizations: Characteristics and Challenges. *Administrative Sciences*, 12(4), 140. <https://doi.org/10.3390/admsci12040140>
- Tarrow, S. (2012). La acción colectiva y los movimientos sociales (pp. 47-77). *En el poder en movimiento: los movimientos sociales, la acción colectiva y la política*. Alianza.
- Keck, M. E., & Sikkink, K. (1998). *Activists beyond borders: Advocacy networks in international politics*. Cornell University Press.